



SOLICITUDES DE LA COMUNIDAD DE MADRID 2026

FUNDACIÓN MADRID POR LA COMPETITIVIDAD

EMPRESA O ENTE: FUNDACIÓN MADRID POR LA COMPETITIVIDAD**OBJETIVOS****OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO Y LARGO PLAZO**

- Fomentar la relevancia de la competitividad como factor fundamental para la integración en las cadenas globales de valor de las empresas de la Comunidad de Madrid.
- Facilitar la atracción y la realización de inversiones útiles para el desarrollo, el progreso y la sostenibilidad de la Región, que potencien su patrimonio y su competitividad, contribuyan al progreso común de las personas y las instituciones, desarrollando talento, empleo de calidad y sostenible y oportunidades de crecimiento por toda la geografía de la Comunidad de Madrid.
- Impulsar una visión transversal e integradora de la creación de valor en la Comunidad de Madrid, donde todos los sectores y sus actividades conforman el patrimonio, la realidad y el futuro económico de la Región.
- Facilitar e impulsar el reconocimiento internacional de la Comunidad de Madrid, de su patrimonio humano, empresarial e institucional y del aporte de valor que desde la Región se ofrece a la sociedad y la economía globales.
- Promover la responsabilidad social y el compromiso de las empresas de la Comunidad de Madrid con las comunidades de personas, empresas e instituciones con quienes desarrollan su actividad y con los pueblos y ciudades de la Región donde generan valor.
- Facilitar la colaboración público-privada en la Comunidad de Madrid, generando ámbitos de reflexión sobre la realidad y el futuro económicos de la Región y desarrollando plataformas de acción e integración por la competitividad, la inversión, la prosperidad, el progreso social, el desarrollo sostenible y la vertebración de su territorio.
- Promover entre la comunidad empresarial de la Región su consciencia como imprescindibles para el progreso de la Comunidad de Madrid, fomentando la colaboración y la determinación compartida ante retos y propósitos comunes y contribuyendo a su prestigio como los actores económicos que son de una de las principales regiones de Europa y del mundo.
- Facilitar la generación de conocimiento, cualquiera que sea el formato, para el análisis y resolución de cualesquiera problemas, coyunturales o sistémicos, a los que pueda verse expuesta la Región.
- Fomentar la calidad, transparencia y competitividad de las empresas de la Comunidad de Madrid en el ámbito nacional e internacional.
- Potenciar la mejora de la organización y gestión de las empresas de la Comunidad de Madrid, la estabilidad en el empleo, la formación continuada del personal, el respeto a los derechos de los trabajadores, la igualdad de oportunidades, la compatibilidad de la vida personal y profesional y la prevención de los riesgos laborales.
- Fomentar las inversiones en sistemas de calidad, actividades de investigación y desarrollo y respeto del entorno natural.
- Proporcionar formación e información adecuada para la toma de decisiones tendentes a la excelencia empresarial.
- Asistir a las empresas madrileñas en el desarrollo e implantación de sistemas adecuados de calidad.
- Crear un clima de conciencia social y educar al entorno empresarial para fomentar la excelencia en la organización empresarial y su elevación a objetivo preeminente de sistema económico madrileño.

OBJETIVOS PARA 2026

A través de Invest in Madrid:

- Fomentar la atracción y expansión de la inversión extranjera en la Comunidad de Madrid, consolidando a la región como un territorio dinámico, abierto y atractivo para la iniciativa privada y para las empresas.
- Evolucionar la oferta de activos que la Comunidad de Madrid dirige a los inversores extranjeros, poniendo el foco en la especialización geográfica y sectorial.
- Reforzar y desplegar la agenda económica internacional de la Comunidad de Madrid.
- Avanzar hacia el posicionamiento de la Fundación Madrid por la Competitividad como el agente clave en la internacionalización de la economía de la Comunidad de Madrid.
- Impulsar la actividad y la imagen de Invest in Madrid en todos sus ámbitos de actuación.

A través de Madrid Excelente:

- Seguir consolidando la marca Madrid Excelente como ventaja competitiva para las organizaciones, incrementando por un lado el número de empresas certificadas con el sello de calidad y por otro impulsar la calidad de las entidades madrileñas.
- Creación de un programa de mentorización que permita que las empresas certificadas más desarrolladas y con capacidad de liderazgo acompañen a aquellas de menor tamaño o con necesidades estratégicas específicas.
- Avanzar en los planes de formación empresarial: aspecto clave que las entidades nos demandan, por eso, en marzo de 2023 arrancamos un plan formativo gratuito para las empresas madrileñas certificadas, mediante el cual, las organizaciones han participado mensualmente en distintos workshops y encuentros en las mejores escuelas de negocios del país.
- Gala Anual Premios Madrid Excelente, donde se reconocen y premian a las empresas que contribuyen de forma significativa al liderazgo y desarrollo en sus respectivos sectores, haciendo que nuestra región, sea líder en creación de empleo, y atracción del talento.
- Nueva certificación Madrid Excelente lugar ciberseguro para posicionar el sello de calidad de la Comunidad de Madrid como un referente en calidad y seguridad digital único, impulsando un ecosistema empresarial más seguro y competitivo.
- PIONEROS 2020-2026: foros empresariales que reúne a ponentes de alto impacto para tratar temas transversales que ayudan a impulsar la competitividad empresarial.
- Inspiring Mornings, encuentros de inspiración que no sólo sirven para aprender de temas candentes, sino para conectar empresas entre sí.

PUESTOS DE TRABAJO:

Plantilla a 31-12-2024:	19
Plantilla a 31-12-2025:	19
Plantilla a 31-12-2026:	19

FUNDACIÓN: FUNDACIÓN MADRID POR LA COMPETITIVIDAD	
BALANCE CERRADO	(Euros)
	CERRADO A 31-12-2024
* ACTIVO NO CORRIENTE	117.966
- Inmovilizado intangible	27.623
- Inmovilizado material	74.343
- Inversiones financieras a largo plazo	16.000
* ACTIVO CORRIENTE	1.296.353
- Existencias	0
- Usuarios y otros deudores de la actividad propia	0
- Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	372.152
- <i>Clientes por ventas y prestación servicios</i>	155.528
- <i>Clientes, entidades del grupo y asociadas</i>	0
- <i>Otros deudores</i>	216.624
- Inversiones financieras a corto plazo	140
- Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	924.061
ACTIVO	1.414.319
* PATRIMONIO NETO	605.560
- Fondos propios	605.560
- <i>Dotación fundacional/Fondo social</i>	330.000
- <i>Reservas</i>	0
- <i>Excedente de ejercicios anteriores</i>	240.442
- <i>Excedente del ejercicio</i>	35.118
- Subvenciones, donaciones y legados recibidos	0
* PASIVO NO CORRIENTE	0
- Deudas a largo plazo	0
- <i>Deudas con entidades crédito</i>	0
- <i>Otras deudas a largo plazo</i>	0
- Deudas con entidades grupo y asociadas a largo plazo	0
* PASIVO CORRIENTE	808.759
- Provisiones a corto plazo	0
- Deudas a corto plazo	0
- <i>Deudas con entidades de crédito</i>	0
- <i>Otras deudas a corto plazo</i>	0
- <i>Deudas a corto plazo transformables en subvenciones</i>	0
- Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	350.603
- Periodificaciones a corto plazo	458.156
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	1.414.319

FUNDACIÓN: FUNDACIÓN MADRID POR LA COMPETITIVIDAD			
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS			(Euros)
	ESTIMADO A 31-12-2025	PREVISTO A 31-12-2026	% Var
* INGRESOS DE LA ACTIVIDAD PROPIA Y MERCANTIL	2.800.000	3.350.000	19
- Ingresos de la actividad propia	2.800.000	3.350.000	19
<i>Cuotas de asociados y afiliados</i>	0	0	0
<i>Aportaciones de usuarios</i>	400.000	400.000	0
<i>Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboradores</i>	300.000	450.000	50
<i>Subvenciones, donaciones y legados a la actividad</i>	2.100.000	2.500.000	19
<i>De la Comunidad de Madrid</i>	2.100.000	2.500.000	19
<i>Imputación de subvenciones, donaciones y legados a la actividad</i>	0	0	0
- Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil	0	0	0
* GASTOS POR AYUDAS Y OTROS	0	0	0
* VARIACIÓN DE EXISTENCIAS DE PRODUCTOS TERMINADOS Y EN CURSO	0	0	0
* TRABAJOS REALIZADOS POR LA ENTIDAD PARA SU ACTIVO	0	0	0
* APROVISIONAMIENTOS	0	0	0
- Consumo de mercaderías	0	0	0
- Consumo de materias primas y otras materias consumibles	0	0	0
- Trabajos realizados por otras entidades	0	0	0
- Deterioro mercaderías, materias primas y otros aprov.	0	0	0
* OTROS INGRESOS DE LA ACTIVIDAD	0	0	0
- Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	0	0	0
<i>Ingresos por arrendamientos</i>	0	0	0
<i>Ingresos por servicios al personal</i>	0	0	0
<i>Ingresos por servicios diversos</i>	0	0	0
- Subvenciones de explot. incorporadas al resultado del ejerc.	0	0	0
<i>Del Estado</i>	0	0	0
<i>De la Comunidad de Madrid</i>	0	0	0
<i>De Entes de la Comunidad de Madrid</i>	0	0	0
<i>Otras subvenciones de explotación</i>	0	0	0
- Imputación de subvenciones de explotación incorporadas al resultado	0	0	0
* GASTOS DE PERSONAL	-1.340.717	-1.428.666	6
- Sueldos y salarios	-1.044.264	-1.112.765	6
- Indemnizaciones	0	0	0
- Seguridad Social a cargo de la empresa	-296.453	-315.901	6
- Otros gastos sociales	0	0	0
* OTROS GASTOS DE LA ACTIVIDAD	-1.400.877	-1.895.848	35
- Servicios exteriores	-1.400.877	-1.895.848	35
<i>Gastos investigación y desarrollo del ejercicio</i>	0	0	0
<i>Arrendamientos y cánones</i>	-343.956	-343.956	0
<i>Reparaciones y conservación</i>	-60.200	-64.288	6

FUNDACIÓN: FUNDACIÓN MADRID POR LA COMPETITIVIDAD			
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS			(Euros)
	ESTIMADO A 31-12-2025	PREVISTO A 31-12-2026	% Var
<i>Servicios de profesionales independientes</i>	-332.000	-344.540	3
<i>Transportes</i>	0	0	0
<i>Primas de seguros</i>	-2.800	-2.779	-0
<i>Servicios bancarios y similares</i>	-600	-600	0
<i>Publicidad propaganda y relaciones públicas</i>	-125.700	-332.835	164
<i>Suministros</i>	-18.500	-16.280	-12
<i>Otros servicios</i>	-517.121	-790.570	52
- Tributos	0	0	0
<i>Otros tributos</i>	0	0	0
<i>Devolución de impuestos</i>	0	0	0
<i>Ajustes en la imposición</i>	0	0	0
- Pérd., deterioro y variación provisiones por op. comerciales	0	0	0
- Otros gastos de gestión corriente	0	0	0
* AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO	-25.000	-25.000	0
- Amortización inmovilizado intangible	-8.000	-8.000	0
- Amortización de inmovilizado material	-17.000	-17.000	0
- Amortización de las inversiones inmobiliarias	0	0	0
* SUBV., DONAC. Y LEG. DE CAPITAL TRASP. AL EXCEDENTE DEL EJ.	0	0	0
* EXCESO DE PROVISIONES	0	0	0
- Exceso de provisión para impuestos	0	0	0
- Exceso de provisión para otras responsabilidades	0	0	0
- Exceso de provisión para actuaciones medioambientales	0	0	0
- Exceso de provisión para reestructuraciones	0	0	0
* DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIÓN DEL INMOVILIZADO	0	0	0
- Deterioros y pérdidas	0	0	0
- Resultado por enajenaciones y otras	0	0	0
* SUBVENCIONES CONCEDIDAS Y TRANSFERENCIAS REALIZADAS	0	0	0
- Subvenciones rehabilitación patrimonio histórico	0	0	0
- Convenio Comunidad de Madrid - Proyecto MIT	0	0	0
- Proyecto europeo COFUND	0	0	0
- Convenios colaboración con UC3M y CEMFI	0	0	0
A.1 RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	33.406	486	-98
* INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0
- De valores negociables y otros instrumentos financieros	0	0	0
* GASTOS FINANCIEROS	0	0	0
- Por deudas en entidades del grupo y asociadas	0	0	0
- Por deudas con terceros	0	0	0
- Por actualización de provisiones	0	0	0

FUNDACIÓN: FUNDACIÓN MADRID POR LA COMPETITIVIDAD			
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS			(Euros)
	ESTIMADO A 31-12-2025	PREVISTO A 31-12-2026	% Var
- Otros gastos financieros	0	0	0
* VARIACIÓN DE VALOR RAZONABLE EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0
* DIFERENCIAS DE CAMBIO	0	0	0
* DETERIORO Y RESULT. POR ENAJENACIONES INSTRUM. FINANCIEROS	0	0	0
A.2 RESULTADO FINANCIERO	0	0	0
A.3 RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	33.406	486	-98
* IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS	0	0	0
A.4 RDOS. EJERC. PROCED. OPER. CONTINUADAS ANTES IMPUESTOS	33.406	486	-98
* RESULTADO EJERC. PROCEDENTE OP. INTERRUMPIDAS NETO IMPUESTOS	0	0	0
A.5 RESULTADO DEL EJERCICIO	33.406	486	-98

FUNDACIÓN: FUNDACIÓN MADRID POR LA COMPETITIVIDAD			
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			(Euros)
	ESTIMADO A 31-12-2025	PREVISTO A 31-12-2026	%Var
A) FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN Y DE GESTIÓN	-73.662	-64.094	-12
* 1. EXCEDENTE DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTOS	33.406	486	-98
* 2. AJUSTES DEL RESULTADO	25.000	25.000	0
- Amortización del Inmovilizado (+)	25.000	25.000	0
- Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	0	0	0
- Variación de provisiones (+/-)	0	0	0
- Imputación de subvenciones, donaciones y legados (-)	0	0	0
- Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)	0	0	0
- Resultados por bajas y enaj. de instrum. financieros (+/-)	0	0	0
- Ingresos financieros (-)	0	0	0
- Gastos financieros (+)	0	0	0
- Diferencias de cambio (+/-)	0	0	0
- Variación valor razonable en instrumentos financieros(+/-)	0	0	0
- Otros ingresos y gastos (+/-)	0	0	0
* 3. CAMBIOS EN EL CAPITAL CORRIENTE	-132.068	-89.580	-32
- Existencias (+/-)	0	0	0
- Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	-91.148	-34.000	-62
- Otros activos corrientes (+/-)	140	0	-100
- Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	38.940	94.420	142
- Otros pasivos corrientes (+/-)	-80.000	-150.000	87
- Otros activos y pasivos no corrientes (+/-)	0	0	0
* 4. OTROS FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIV. DE EXPLOTACIÓN	0	0	0
- Pagos de intereses (-)	0	0	0
- Cobros de intereses (+)	0	0	0
- Cobros (Pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-)	0	0	0
- Otros Pagos (Cobros) (+/-)	0	0	0
B) FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	0	0	0
* 6. PAGOS POR INVERSIONES	0	0	0
- Inmovilizado intangible (-)	0	0	0
- Inmovilizado material (-)	0	0	0
- Bienes del Patrimonio Histórico (-)	0	0	0
- Inversiones inmobiliarias (-)	0	0	0
- Otros activos financieros (-)	0	0	0
* 7. COBROS POR DESINVERSIONES	0	0	0
- Entidades del grupo y asociadas (+)	0	0	0
- Inmovilizado intangible (+)	0	0	0
- Inmovilizado material (+)	0	0	0
- Bienes del Patrimonio Histórico (+)	0	0	0
- Inversiones inmobiliarias (+)	0	0	0

FUNDACIÓN: FUNDACIÓN MADRID POR LA COMPETITIVIDAD			
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	(Euros)		
	ESTIMADO A	PREVISTO A	%Var
	31-12-2025	31-12-2026	
- Otros activos financieros (+)	0	0	0
C) FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	0	0	0
* 9. COBROS Y PAGOS POR OPERACIONES DE PATRIMONIO	0	0	0
- Aportaciones a la dotacion fundacional o fondo social (+)	0	0	0
<i>De la Comunidad de Madrid</i>	0	0	0
<i>De Entes de la Comunidad de Madrid</i>	0	0	0
<i>De otros</i>	0	0	0
- Disminuciones del fondo social (-)	0	0	0
- Subvenciones de capital recibidas (+)	0	0	0
<i>De la Comunidad de Madrid</i>	0	0	0
<i>De Entes de la Comunidad de Madrid</i>	0	0	0
<i>Del Estado</i>	0	0	0
<i>Otras</i>	0	0	0
- Donaciones y legados de capital recibidos	0	0	0
* 10. COBROS Y PAGOS POR INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO	0	0	0
- Emisión	0	0	0
<i>Obligaciones y otros valores negociables (+)</i>	0	0	0
<i>Deudas con entidades de crédito (+)</i>	0	0	0
<i>Deudas con entidades del grupo y asociadas (+)</i>	0	0	0
<i>Otras deudas (+)</i>	0	0	0
<i>Deudas transformables en subvenciones (+)</i>	0	0	0
- Devolución y amortización	0	0	0
<i>Obligaciones y otros valores negociables (-)</i>	0	0	0
<i>Deudas con entidades de crédito (-)</i>	0	0	0
<i>Deudas con entidades del grupo y asociadas (-)</i>	0	0	0
<i>Otras deudas (-)</i>	0	0	0
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	0	0	0
E) AUMENTO O DISMINUCIÓN NETAS DE EFECTIVO O EQUIVALENTES	-73.662	-64.094	-12
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	924.061	850.399	-7
Efectivo o equivalente al final del ejercicio	850.399	786.305	-7

FUNDACIÓN: FUNDACIÓN MADRID POR LA COMPETITIVIDAD		
BALANCE	(Euros)	
	ESTIMADO A 31-12-2025	PREVISTO A 31-12-2026
*ACTIVO NO CORRIENTE	92.966	67.966
- Inmovilizado intangible	19.623	11.623
- Inmovilizado material	57.343	40.343
- Inversiones financieras a largo plazo	16.000	16.000
*ACTIVO CORRIENTE	1.313.699	1.283.605
- Existencias	0	0
- Usuarios y otros deudores de la actividad propia	0	0
- Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	463.300	497.300
- <i>Cientes por ventas y prestación de servicios</i>	273.000	282.000
- <i>Cientes, entidades del grupo y asociadas</i>	0	0
- <i>Otros deudores</i>	190.300	215.300
- Inversiones financieras a corto plazo	0	0
- Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	850.399	786.305
TOTAL ACTIVO	1.406.665	1.351.571
*PATRIMONIO NETO	638.966	639.452
- Fondos Propios	638.966	639.452
- <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	330.000	330.000
- <i>Reservas</i>	0	0
- <i>Excedente de ejercicios anteriores</i>	275.560	308.966
- <i>Excedente del ejercicio</i>	33.406	486
- Subvenciones, donaciones y legados recibidos	0	0
*PASIVO NO CORRIENTE	0	0
- Deudas a largo plazo	0	0
- <i>Deudas con entidades de crédito</i>	0	0
- <i>Otras deudas a largo plazo</i>	0	0
*PASIVO CORRIENTE	767.699	712.119
- Deudas a corto plazo	0	0
- <i>Deudas con entidades de crédito</i>	0	0
- <i>Otras deudas a corto plazo</i>	0	0
- <i>Deudas a corto plazo transformables en subvenciones</i>	0	0
- Deuda con entidades del grupo y asociadas a corto plazo	0	0
- Beneficiarios-Acreedores	0	0
- Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	389.543	483.963
- Periodificaciones a corto plazo	378.156	228.156
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	1.406.665	1.351.571

FUNDACIÓN: FUNDACIÓN MADRID POR LA COMPETITIVIDAD			
PRESUPUESTO	(Euros)		
	2025	2026	%Var
GASTOS			
*CAPITULO 1 : GASTOS DE PERSONAL	1.364.998	1.428.666	4
*CAPITULO 2 : GASTOS BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	1.487.946	1.895.848	27
*CAPITULO 3 : GASTOS FINANCIEROS	0	0	0
*CAPITULO 4 : TRANSFERENCIAS CORRIENTES	0	0	0
*CAPITULO 6 : INVERSIONES REALES	28.727	0	-100
*CAPITULO 7 : TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	0	0	0
*CAPITULO 8 : ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0
*CAPITULO 9 : PASIVOS FINANCIEROS	0	0	0
TOTAL PRESUPUESTO	2.881.671	3.324.514	15
INGRESOS			
*CAPITULO 1 : IMPUESTOS DIRECTOS	0	0	0
*CAPITULO 2 : IMPUESTOS INDIRECTOS	0	0	0
*CAPITULO 3 : TASAS Y OTROS INGRESOS	0	0	0
*CAPITULO 4 : TRANSFERENCIAS CORRIENTES	2.540.000	2.500.000	-1
*CAPITULO 5 : INGRESOS PATRIMONIALES	341.671	824.514	141
*CAPITULO 6 : ENAJENACION DE INVERSIONES REALES	0	0	0
*CAPITULO 7 : TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	0	0	0
*CAPITULO 8 : ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0
*CAPITULO 9 : PASIVOS FINANCIEROS	0	0	0

FUNDACIÓN: FUNDACIÓN MADRID POR LA COMPETITIVIDAD	
PREVISION DE ENDEUDAMIENTO	(Euros)
DEUDA A LARGO PLAZO	
Deuda viva 31/12 ejercicio cerrado	0
Amortizaciones en ejercicio corriente	0
Nuevo endeudamiento en ejercicio corriente	0
Deuda viva a 31/12 ejercicio corriente	0
Amortizaciones en ejercicio presupuesto	0
Nuevo endeudamiento en ejercicio presupuesto	0
Deuda viva a 31/12 ejercicio presupuesto	0
DEUDA A CORTO PLAZO	
Deuda viva a 31/12 ejercicio cerrado	350.603
Deuda estimada a 31/12 ejercicio corriente	389.543
Deuda prevista a 31/12 ejercicio presupuesto	483.963
ENDEUDAMIENTO TOTAL	
Endeudamiento a 31/12 ejercicio cerrado	350.603
Endeudamiento a 31/12 ejercicio corriente	389.543
Endeudamiento a 31/12 ejercicio presupuesto	483.963